



中华人民共和国国家标准

GB/T 42892—2023

项目管理敏捷化指南

Guidance of project management agilization

2023-08-06 发布

2023-08-06 实施

国家市场监督管理总局
国家标准化管理委员会 发布

目 次

前言	I
引言	II
1 范围	1
2 规范性引用文件	1
3 术语和定义	1
4 总则	2
4.1 适用敏捷化的环境	2
4.2 敏捷化原则	2
5 项目管理敏捷化框架和内容	2
5.1 总体框架	2
5.2 项目管理敏捷化的适用环境	3
5.3 组织环境	4
5.4 外部环境	4
5.5 项目敏捷化	4
5.6 项目群敏捷化	6
5.7 项目组合敏捷化	9
5.8 组织敏捷性	10
5.9 敏捷领导力	12
6 项目管理敏捷化的实施	13
6.1 项目管理敏捷化的实施过程	13
6.2 组织现状评估	13
6.3 环境准备	14
6.4 敏捷化规划	14
6.5 项目、项目群、项目组合敏捷化试点运作	14
6.6 规模化推广	16
6.7 下阶段规划	16
7 敏捷化的度量和改进	17
参考文献	18

前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第 1 部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

请注意本文件的某些内容可能涉及专利。本文件的发布机构不承担识别专利的责任。

本文件由全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)提出并归口。

本文件起草单位：微薄之力(北京)管理咨询有限公司、国家海洋标准计量中心、上海市质量和标准化研究院、上海惠艾信息科技有限公司、厦门开目管理咨询有限公司、中国标准化协会、中国国际人才交流基金会、深圳市蓝云软件有限公司、上海普华科技发展股份有限公司、杭州市质量技术监督检测院、太极计算机股份有限公司、山东高速股份有限公司、山东省标准化研究院、西安雄健助能项目管理咨询有限责任公司、北京低碳清洁能源研究院、北京德信永道信息技术服务有限公司、领鸽软件开发(上海)有限公司、东方电子集团有限公司、北京高远华信科技有限公司、敏思捷行(上海)咨询策划有限公司、广西新豪智云技术股份有限公司、北京爱尔福康眼科医院有限公司、云账户(天津)共享经济信息咨询有限公司、浪潮电子信息产业股份有限公司、江西五十铃汽车有限公司、湖南金凯循环科技有限公司、广州标明机械技术研究有限公司、浙江汇金环保科技有限公司、浙江遂昌汇金有色金属有限公司、天合光能股份有限公司、广东华兴玻璃股份有限公司、上海清晖管理咨询有限公司。

本文件主要起草人：肖杨、张燕歌、顾君剑、郑立、吴峰、万金发、薛梅、周昀、包晓春、郑虹、韩国权、杨俊、欧立雄、杨晓宁、金虹、杨泉、廖靖斌、黄海悦、张会宾、郭安贤、金晓洲、孙梅、关志光、吴言、欧阳修德、付亚清、曾卫鹏、赵灿、童俊、俞彪、闻雯、周瑾、贾宝山、胡柏松、程若洁、朱振祥、戚俊丽、刘志强、张小强、邹永强、高红刚、时军、苏建、邓辉辉、黄裔华、颜群轩、曹海宙、万孟、汤爱凤、夏沛东、高啟亮、傅永康。

引 言

本文件的编制,旨在对近年来项目管理领域中涌现的敏捷、适应性项目管理等新兴项目管理方式进行有效的指导,以利于相关理念和实践在各行各业进行推广。

本文件的推广,有助于组织在应对高度不确定的环境的过程中体现出顽强的韧性以及灵活性,并使得组织内的项目更容易取得成功,更快速地实现客户的需求,更顺利地交付预期价值,从而有力支撑组织战略目标的实现。

本文件提供了项目管理敏捷化通用性的概念和框架内容,以便组织可以参考本文件尝试搭建对应的管理体系并启动管理变革试点。在应用本文件时,建议各类组织根据自身的行业环境、商业模式、组织文化、发展阶段、战略目标等,结合本文件对项目管理敏捷化的指导,制定符合自身特色的项目管理敏捷化的管理框架和实施方案。

项目管理敏捷化指南

1 范围

本文件提供了项目管理敏捷化的适用环境、原则、框架和内容、实施与度量指南。
本文件适用于各类组织理解项目管理敏捷化并开展实施工作。

2 规范性引用文件

下列文件中的内容通过文中的规范性引用而构成本文件必不可少的条款。其中,注日期的引用文件,仅该日期对应的版本适用于本文件;不注日期的引用文件,其最新版本(包括所有的修改单)适用于本文件。

GB/T 23691—2009 项目管理 术语

3 术语和定义

GB/T 23691—2009 界定的以及下列术语和定义适用于本文件。

3.1

敏捷 agile

主动响应变化,从而在多变的项目环境中达成目标的能力。

3.2

敏捷化 agilization

采用敏捷模式、配套工具与技术进行项目、项目群与项目组合管理转型的过程与步骤。

3.3

用户故事 user story

以用户语言编写、具有用户价值的产品功能的简要描述。

3.4

史诗故事 epic

由一系列用户故事组合而成,跨多个迭代、团队或多个项目,具有业务价值的解决方案。

3.5

待办事项列表 backlog list

对产品功能、跨项目组件和其他与价值交付相关的工作进行优先级排序的清单。

3.6

项目组合组件 portfolio component

项目、项目群、项目组合或其他相关工作。

[来源:GB/T 37490—2019,2.2]

3.7

价值流 value stream

为了向客户提供价值,组织从需求提出到价值实现所采取的一系列步骤或行动。