



中华人民共和国国家标准

GB/T 39888—2021/ISO 21508:2018

项目和项目群管理中的挣值管理

Earned value management in project and programme management

(ISO 21508:2018, IDT)

2021-03-09 发布

2021-10-01 实施

国家市场监督管理总局 发布
国家标准化管理委员会

目 次

前言	III
1 范围	1
2 规范性引用文件	1
3 术语、定义和缩略语	1
3.1 术语和定义	1
3.2 缩略语	3
4 挣值管理概述	3
4.1 挣值管理	3
4.2 挣值管理的目的和收益	3
4.3 挣值管理体系准则	4
4.4 挣值管理规划	4
4.5 挣值度量和绩效指标的使用	4
5 挣值管理过程	5
5.1 概述	5
5.2 步骤 1:分解项目或项目群范围	6
5.3 步骤 2:分配责任	6
5.4 步骤 3:制定工作进度	6
5.5 步骤 4:制定分阶段预算	7
5.6 步骤 5:分配目标绩效指标	7
5.7 步骤 6:设定绩效度量基线	8
5.8 步骤 7:授权和执行工作	8
5.9 步骤 8:累计和报告绩效数据	9
5.10 步骤 9:分析绩效数据	9
5.11 步骤 10:采取管理措施	10
5.12 步骤 11:维护基线	10
6 挣值管理体系审查	11
6.1 概述	11
6.2 综合基线审查	11
6.3 演示评审	11
6.4 监测	12
附录 A (资料性) 使用挣值管理信息的成本和进度绩效度量分析	13
A.1 概述	13
A.2 绩效度量指标和预测指标	13
A.3 成本绩效度量	14
A.4 进度绩效度量	14
A.5 绩效度量分析的额外益处	15

附录 B (资料性) 使用挣值管理信息的进度分析(挣得进度)	16
B.1 挣得进度	16
B.2 挣得进度先决条件	16
B.3 挣得进度绩效度量的使用说明	17
B.4 挣得进度的术语和公式	17
B.5 挣得进度的目的和益处	18
附录 C (资料性) 挣值管理与其他项目或项目群管理过程的整合	19

前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第1部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

本文件使用翻译法等同采用 ISO 21508:2018《项目和项目群管理中的挣值管理》。

本文件由全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)提出并归口。

本文件起草单位：中国航空综合技术研究所、明阳智慧能源集团股份公司、亿翔智能设备(深圳)有限公司、温州佳合标准化信息技术事务所、厦门开目管理咨询有限公司、中国标准化协会、国家海洋标准计量中心、杭州市标准化研究院、通标标准技术服务有限公司、汉尔姆建筑科技有限公司、浙江省标准化协会、北京睿思力行管理咨询中心、广东麦瑞哲工程设计咨询有限公司、陕西省标准化研究院、季华实验室、浙江金桥铜业科技有限公司、广东省东莞市质量技术监督标准与编码所、荣成市星动进出口贸易有限公司、佛山力合创新中心有限公司、中铁二十五局集团第六工程有限公司。

本文件主要起草人：吕鹃、曾相戈、贺丝雨、孙成、田宇、黎炯、罗昭文、金爱蝶、曾卫鹏、俞彪、吴峰、贾宝山、胡柏松、叶盛林、张燕歌、周瑾、童俊、林雯雯、朱培坤、刘春艳、王晓冬、张晓燕、张丽、陈代奎、张扬、肖阳辉、郑子路、杨锡波、李东宁、张文才、来荣国。

项目和项目群管理中的挣值管理

1 范围

本文件旨在为项目和项目群管理中的挣值管理实践提供指导。

本文件适用于任意形式或规模的组织和部门,包括公共组织或私人组织,也适用于各种不同复杂程度、规模、持续时间的项目或项目群。

本文件分为以下部分:

- a) 术语和定义;
- b) 挣值管理的目的和益处;
- c) 与项目或项目群管理的整合以及关系;
- d) 过程和过程描述概述;
- e) 挣值管理体系基本要求;
- f) 挣值管理体系的使用。

本文件不提供有关挣值管理实践活动中具体的过程、方法或工具的使用指导。

成本、进度和绩效分析,常用公式与相关解释,以及挣值与其他项目或项目群管理过程的整合等参见附录 A、附录 B、附录 C。

2 规范性引用文件

本文件没有规范性引用文件。

3 术语、定义和缩略语

3.1 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

3.1.1

活动 activity

为完成项目或项目群需要开展的工作。

注:也可以被认为是工作元素。

3.1.2

实际成本 actual cost

已完成工作所产生的成本。

注:实际成本也被称为“完成工作实际成本”。

3.1.3

完工预算 budget at completion

完成与工作包(3.1.19)、活动(3.1.1)或控制账户(3.1.4)有关的工作的总预测成本。

3.1.4

控制账户 control account

管理控制点,用以整合项目或项目群、工作包(3.1.19)或活动(3.1.1)的范围、预算、实际成本(3.1.2)